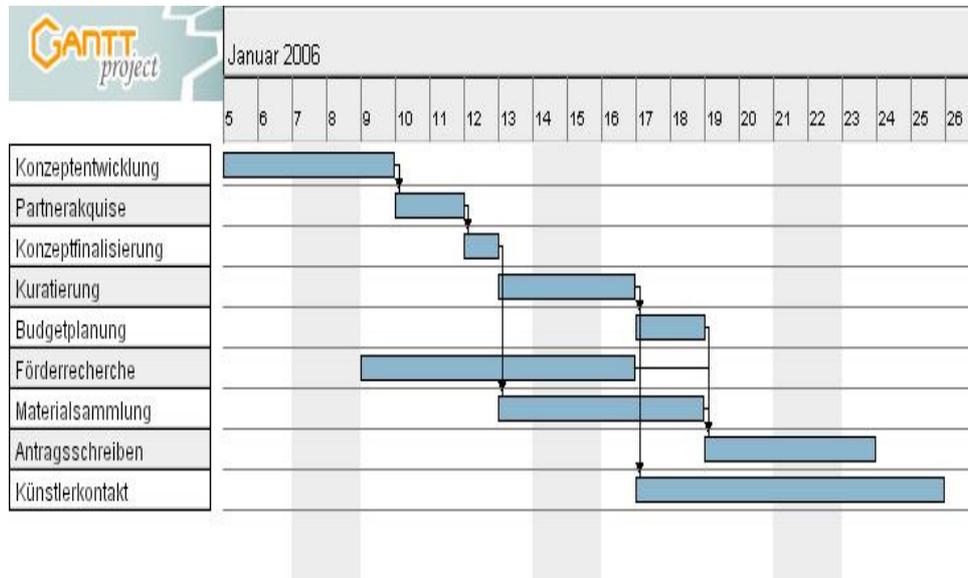


## Zeitplanung: Gantt Chart

**Das Balkendiagramm („Gantt Chart“)** ist eine tabellarische Visualisierung des geplanten Projektablaufs. Es basiert auf einer Analyse der Arbeitspakete und zeigt die innere Abhängigkeit der Schrittfolge. Es kann einfach als Tabelle in Word oder Excel, oder aber mit spezieller Projektmanagement-Software wie Gantt Project (Freeware) oder MS Project erstellt werden. Ein gut dimensioniertes Balkendiagramm macht das Projekt auf einen Blick „erfahrbar“.



**Meilensteine** sind Prüfpunkte im Projektverlauf, die den Abschluss einer Projektetappe kennzeichnen. Mögliche Meilensteine sind z.B. Zwischenberichte, Klausurtagungen, Auftakt- und Abschlussveranstaltungen. Es ist sinnvoll, im Projektverlauf solche Wegpunkte zu markieren, um regelmäßig und frühzeitig Ausgleichsentscheidungen über Abweichungen von der inhaltlichen, zeitlichen oder finanziellen Planung vorzunehmen.

**Der „Kritische Pfad“** ist eine Abfolge von Arbeitspaketen, deren Bearbeitungs-Ende nicht verschoben werden kann, ohne den gesetzten Projekt-Endtermin zu verzögern. Er markiert also eine Kette von Aktivitäten, zwischen denen keine „Pufferzeiten“ liegen. Die Arbeitspakete des Kritischen Pfades sollten bei der Ressourcen- und Risikoplanung prioritär behandelt werden (beispielsweise ein wenig mehr Budget einplanen, um die Flyer ggf. auch mit dem Taxi abholen zu können, das zuverlässigste Teammitglied auf eine kritische Aufgabe ansetzen, ein neues technisches Gerät vor dem Einsatz testen etc.).

**TIPP:** Wenn solche Planungsinstrumente bei komplexeren Projekten eingesetzt werden, ist es hilfreich, einen passenden zeitlichen Maßstab/ Bezugsrahmen zu nutzen, der weder zu grob noch zu fein ist. Und auch wenn der kritische Pfad im Mittelpunkt des Projektcontrollings stehen sollte, dürfen die anderen Aktivitäten nicht aus den Augen verloren werden, das sie sonst leicht „aus dem Ruder laufen“ können.

### **Webtipp:**

Die Software Ganttproject gibt es hier als kostenlosen Download: <http://sourceforge.net/projects/ganttproject/>  
Die Software Openproj ist hier kostenlos erhältlich: <http://sourceforge.net/projects/openproj/>